



MEMORIA ANUAL

RENACC-TARIJA

GESTION 2019

Tarija-Bolivia

INDICE

I.- Antecedentes Institucionales.	Página	3
II.- Visión	Página	3
III.- Misión	Página	3
IV.- Líneas Estratégica	Página	3
V. Principios y Valores	Página	3
VI.- Información Institucional	Página	6
VII.- Proyectos en Ejecución	Página	7
7.1.- Objetivo general	Página	7
7.2.- Objetivos específicos	Página	7
7.3.- Metas e indicadores Planificados.	Página	7
7.4.- Resultados Cuantitativos y Cualitativos Alcanzados	Página	7
1) Población meta	Página	7
2) Metodología utilizada	Página	8
3) Sistema de Evaluación utilizado	Página	11
4) Resultados obtenidos según indicadores	Página	11
5) Impacto logrado	Página	14

I.- ANTECEDENTES.

Renacc-Tarija, es una Institución privada de carácter social sin fines de lucro, inició sus actividades el 21 de julio de 2003, cuenta con Personería Jurídica del año 2016 con Resolución Administrativa No. 096/16, Registro Único Nacional de ONG's No. 2298/2018 y con Identificación Tributaria No.142641026

II.- VISION

RENACC TARIJA es una organización referente, en los ámbitos Municipal, Departamental y Nacional, facilitando procesos agroecológicos con Familias de comunidades campesinas, barrios periurbanos, organizaciones representativas y económico-productivas, cuidando la naturaleza, para el buen vivir.

III.- MISION

Renacc Tarija es una organización que trabaja con familias de comunidades campesinas, barrios periurbanos y sus organizaciones representativas y económico-productivas, contribuyendo a un modelo de desarrollo basado en la soberanía alimentaria, facilitando procesos agroecológicos en armonía con la naturaleza para lograr vida en abundancia.

IV.- EJES DE TRABAJO Y/O LINEAS DE ACCION.

- Manejo, recuperación y conservación de suelos: Prácticas agroecológicas.
- Implementación y manejo de sistemas agroforestales sucesionales y recuperación semillas nativas.
- Manejo y conservación de agua.
- Innovaciones tecnológicas.
- Transformación y comercialización.
- Enfoque de género.
- Organización e Incidencia Política.

V.- PRINCIPIOS Y VALORES

Solidaridad

La solidaridad es un valor que se caracteriza por la colaboración que existe entre las personas, implica un compromiso con aquel que se intenta ayudar sin intención de recibir nada a cambio, se trata de una ayuda que viene precedida por un sentimiento de empatía por las circunstancias de los demás.

RENACC asume la Solidaridad como un valor, por lo que promueve acciones de desarrollo integral que priorizan a las personas y comunidades con mayores desventajas para satisfacer sus necesidades materiales, sociales y goce pleno de sus derechos fundamentales, mediante la coordinación y cooperación permanente.

Equidad

La equidad como valor humano busca la justicia e igualdad de oportunidades entre las personas, independientemente de su género o clase social a la que pertenece, para garantizar el acceso a sus derechos, así como el uso de los bienes y servicios de la comunidad y superar las desigualdades existentes en la sociedad.

RENACC practica la equidad a través del respeto y promoción de la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres para el ejercicio pleno de sus derechos económicos, políticos y sociales.

Respeto

Respeto es el valor que permite una armoniosa interacción social, donde las personas reconocen, aceptan, aprecian y valoran las cualidades del prójimo y sus derechos. Nace de un sentimiento de reciprocidad y tolerancia, de no discriminar ni ofender a una persona por su forma de vida y sus decisiones, siempre y cuando dichas decisiones no causen ningún daño, ni afecten o irrespeten a los demás.

RENACC asume como el valor el respeto que se concreta en el reconocimiento de valores y prácticas de las comunidades y personas con las que trabaja, promueve relaciones horizontales, de diálogo, que lleven a satisfacer las necesidades básicas de producción orgánica y alimentación.

Responsabilidad

La responsabilidad es una cualidad y un valor del ser humano, se trata de una característica positiva de las personas para comprometerse y llevar a cabo tareas con diligencia, seriedad y prudencia, ganándose la confianza de los demás por el cumplimiento de los trabajos encomendados. La responsabilidad permite que las personas reflexionen, administren, orienten y valoren las consecuencias de sus actos.

Para RENACC responsabilidad significa la realización de acciones de manera eficaz y eficiente, con un alto compromiso y dedicación, respondiendo por sus decisiones y rindiendo cuentas de sus actos.

Compromiso social

El principio de Compromiso Social se basa en la honestidad y voluntad, el fin de este principio es ayudar a otras personas sin ningún interés a cambio, se concreta a través de acciones para crear conciencia en la comunidad sobre una problemática o necesidad, trabajando para alcanzar resultados en favor del bien común e intereses de la sociedad.

RENACC reafirma su compromiso social sirviendo a la comunidad con objetividad, primando los intereses de las familias de las comunidades y barrios de intervención para un acceso y disfrute de los bienes materiales y la realización efectiva de las necesidades de la población desde un enfoque de respeto al medio ambiente.

Transparencia

El principio de Transparencia es un compromiso y una actitud de trabajo abierto y honesto enmarcado en un conjunto de reglas y estándares de ética. Se refiere a la claridad de su funcionamiento, procedimientos internos, el acceso público a información sobre la administración de sus recursos humanos, materiales y financieros.

En RENACC se practica la transparencia facilitando a la población en general, autoridades y otras entidades información oportuna, clara y real de su accionar. Además del manejo y administración honesta y responsable de los recursos económicos

Interculturalidad

Interculturalidad es la interacción entre culturas, es el proceso de comunicación entre diferentes grupos humanos con diferentes costumbres, siendo la característica fundamental la horizontalidad donde se promueve la igualdad, integración y convivencia armónica, favoreciendo en todo momento el diálogo, la concertación y con ello la integración y convivencia enriquecida entre culturas.

Para RENACC, interculturalidad es el respeto a la diversidad promoviendo contextos de horizontalidad para la comunicación, el diálogo y la escucha mutua, el acceso equitativo y oportuno a la información pertinente, la búsqueda de la concertación y la sinergia, donde ninguno de los grupos culturales se encuentra por encima de otro, una condición que favorece la integración y la convivencia armónica de todos los individuos.

Cuidado del medio ambiente

El Cuidado del Medio Ambiente implica evitar su destrucción y la supervivencia de los seres vivos y desarrollo humano a través del buen uso de los recursos naturales y la realización de tareas sustentables, además de protección de la biodiversidad y población en flora y fauna, también a los bosques y evitar la desertificación, tomando medidas frente al cambio climático, la producción y el consumo.

Para RENACC, además es un modelo de vida basado en el respeto al comportamiento de la naturaleza, considerando los ciclos de recuperación de los recursos naturales (suelo, semillas nativas y otros), la protección y conservación de fuentes de agua, con el bienestar de todas las personas, exigiendo al Estado y gobernantes el cuidado y promoción del medio ambiente.

Trabajo en equipo

El trabajo en equipo hace referencia a la serie de estrategias, procedimientos y metodologías que utiliza un grupo humano para lograr las metas propuestas, donde cada integrante asume responsabilidades bajo un objetivo común.

Para RENACC, Trabajo en Equipo significa la integración armónica de funciones, responsabilidades compartidas y desarrollo de actividades de forma coordinada, en confianza y con un alto compromiso; donde todos los integrantes del equipo tienen claro los objetivos y metas y las realizan con un amplio sentido de unión, cooperación y empatía.

VI.- INFORMACION INSTITUCIONAL

- **Nombre Completo:** Renacc-Tarija
- **Fecha de Fundación:** 21 de julio de 2003
- **Nacionalidad:** Boliviana
- **Estado legal Incluido N° de Registro:** Personería Jurídica del año 2016 con Resolución Administrativa No. 096/16 y con Identificación Tributaria No.142641026
- **N° de Registro de ONGs :** Registro Único Nacional de ONG's No. 2298/2018
- **Dirección Oficial:** Av. Potosí No. E-1427, Pje Las Rosas y Av. Los Membrillos
- **Responsable Institución:** Roxana Torrejón La Zaye
- **N° de Teléfonos:** 66-30492
- **N° de fax:** 66-30492
- **Dirección Correo Electrónico:** renacctarija2015@gmail.com
- **Clase de asociación:** Civil
- **Financiación más relevante:** 979.919,28 Bs.
- **N° de personas del Equipo:** 7
- **Participación en Redes, colectivos Instituciones Etc.:** Plataforma Nacional de Suelos, Comité Nacional de Productores Ecológicos con Certificación SPG, Red de Agricultura Urbana y Periurbana.

VII.- PROYECTOS EN EJECUCIÓN

Primer Proyecto:

Pequeñas semilla Grandes Oportunidades - PSGO KM0 en Bolivia.

Periodo: enero 2019- diciembre 2019 **Monto ejecutado:** 979.919,28 Bs.

7.2.1.- Objetivo general

Contribuir a la seguridad alimentaria y al desarrollo local de las comunidades rurales de los Departamentos de Tarija y Cochabamba.

7.2.2.- Objetivos Específicos

Mejorar la Agency económica y política de las familias campesinas asociadas de las comunidades de Cochabamba y Tarija a través de la consolidación de sus competencias, de la producción y comercialización ecológica y la incidencia política.

7.2.3.- Metas e indicadores Planificados.

80% de 250 familias campesinas asociadas han consolidado el proceso productivo sostenible basado en la estrategia agro-ecológica.

80% de las familias campesinas asociadas han mejorado e incrementados sus competencias sobre la transformación familiar y asociativa

80% de las familias campesinas asociadas, gracias a las capacitaciones recibidas, han incrementado la comercialización de los productos agro-ecológicos al 20%.

Una OECA participa en la definición de las políticas locales hacia la valorización de la agro-ecología a través de la presentación de 9 propuestas a instituciones locales.

7.4.- Resultados Cuantitativos y Cualitativos Alcanzados

1) Población meta

La población beneficiaria se muestra en el siguiente cuadro

CUADRO NO. 1
POBLACION BENEFICIARIA
GESTION 2019

Provincia	Municipio	Sub Central	Comunidades	No. Familias	No. Beneficiarios
Cercado	Cercado	Cirminuelas	1. Rumicancha	17	5
			3. Chaupicancha	40	14
			4. Cirminuelas	30	15
			5. Taucoma	13	5
			6. Junacas S.	30	6
			7. Junacas N.	25	6

		8. Jaramillo	25	6
		9 Gamoneda	30	10
		10. Morrogacho	32	6
Subtotal CERCADO			243	73
	Sub Central Sella	1 Sella Méndez	68	12
	Sub Central Cañahuayco	2. Cañahuayco,	18	10
		3 Alaypata	15	6
		4 San Isidro	20	12
		5. Hoyadas	27	20
	Sub Central Jarcas	6 El Puesto,	33	8
		7. San Lorencito,	50	17
		8. Pajonalcito.	40	10
Subtotal SAN LORENZO			271	95
TOTAL			519	168

FUENTE: Informe Narrativo RENACC 2019

La organización interviene en 18 comunidades que pertenecen a dos Provincias, Cercado y Primera Sección de la Provincia Méndez del Departamento de Tarija, Bolivia, que tiene una población total 519 familias, en esta gestión se trabajó con 168 beneficiarios.

Además de esto se realiza el asesoramiento a una Asociación de Productores Agroecológicos de Tarija – APAT con la finalidad de fortalecer y consolidar toda la cadena de valor del amaranto.

2) Metodología utilizada.

Manejo integrado de la fertilidad del suelo

Tomando en cuenta el suelo como la base productiva es necesario recuperar la vida del suelo.

El manejo integrado de la fertilidad del suelo involucra, de manera muy sucinta, los siguientes elementos:

- la relación interactiva y manejo integral de las variables de **naturaleza química, física y biológica del suelo**, las cuales tienen que ver con la disponibilidad de recuperar la vida del suelo y absorción de nutrientes por las plantas;
- la relación interactiva y **manejo integral de las variables agronómicas/zootécnicas** del sistema de producción, orientadas a equilibrar, mantener y reciclar los nutrientes en el sistema;
- la **corrección de las deficiencias de nutrientes dentro del sistema de producción**, buscando la racionalidad y el equilibrio entre los componentes económico, social y ambiental.

En este contexto, hacen parte del manejo integrado de la fertilidad de suelos las coberturas, rotación de cultivos, asociación de cultivos, barreras de conservación de suelos, incorporación de abonos verdes, abonaduras con estiércol animal, humus de lombriz, cortinas rompe vientos y de protección de la unidad productiva que coadyuven a la recuperación del sistema de la producción granos básicos + ganadería

Campesino a campesino

Rescatando y valorando los conocimientos y la cultura, el lenguaje e idioma local,

Los productores comparten sus conocimientos ancestrales entre familias, comunidades y socializan en los diferentes espacios de campesino a campesino.

Intercambio de experiencias.

Permitirá a los productores interactuar ya que es un medio de enseñanza y aprendizaje para consolidar los conocimientos agroecológicos y replicar lo aprendido de acuerdo a cada realidad

Este espacio será de mucha importancia para poder intercambiar los conocimientos y saberes ancestrales entre familias, comunidades y a nivel regional, nacional

Los intercambios de experiencias entre productores a nivel local, regional y nacional que permiten que los productores se concienticen sobre la agricultura sostenible que muestra experiencias de cambio de producción, rendimiento, de calidad de vida, aportando a la madre tierra y evitando la contaminación.

Comercialización:

Se insistirá en la metodología de CEFÉ que es un conjunto integral de instrumentos de capacitación, que utilizan un sistema orientado a la acción y métodos de aprendizaje vivenciales, a efectos de desarrollar y mejorar las competencias personales de una amplia variedad de grupos, sobre todo en el terreno del desempeño laboral, la generación de ingresos y del desarrollo de emprendimientos económicos y sociales.

En especial conocer y practicar ejercicios con metodología del aprender haciendo, en función del contenido y técnicas de facilitación en temas como: ♣Capacidades emprendedoras personales, ♣Creatividad e innovación, ♣Comercialización, ♣Identificación y Control de costos, ♣Gestión de la producción, ♣Gestión de personas y trabajo en equipo, ♣Comunicación efectiva, ♣ Asociatividad y redes, ♣ Gestión financiera y contable

Generar espacios relámpagos de comercialización directa del productor al consumidor a peso y precio justo organizando una estrategia participativa junto instituciones, consumidores y productores para establecer mercados días fechas.

Hacer alianza con los municipios para incorporar en las ferias establecidas puntos para productos ecológicos.

Generar una estrategia informativa de comunicación educación sensibilización para el consumidor.

Incorporar las barras de amaranto en los desayunos escolares, subsidios a nivel regional.

Entrega de productos a puntos de venta ya establecidos, COMIDA consiente, y otros

Organizativo:

La metodología usada para el desarrollo de las actividades previstas en el ámbito organizativo del proyecto, es de un enfoque participativo, orientado a procesos en donde los y las comunarias o participantes están en el centro del proceso, aprenden y toman decisiones basadas en su propio esfuerzo. Estas metodologías son:

- **Educación popular**, porque se conecta mejor con las ideas sobre desarrollo rural sostenible y auto gestionado. Dentro de los principios propuestos por este enfoque tenemos el diálogo de saberes (como modelo de construcción de conocimiento en sectores populares, basado en la comunicación dialógica entre técnicos y campesinos), el saber popular enriquecido con el saber científico (en un proceso participativo donde se reconoce que las culturas populares poseen una sabiduría digna a la hora de buscar soluciones a los problemas de la realidad social).

- **Innovación Rural Participativa**, es una estrategia metodológica que incentiva la interacción de iniciativas técnicas de crecimiento social, personal y empresarial de las comunidades con el fin de buscar soluciones colectivas a problemas reales de los grupos que la gestionan, mediante la adecuada interacción de los agricultores con los técnicos, donde la comunidad prioriza los aspectos a trabajar y periódicamente evalúa la estrategia y los puntos donde se deben aplicar cambios, para fortalecer el proceso en su conjunto. Tiene 4 componentes:

a) Mejoramiento tecnológico participativo - Se desarrolla a partir de una herramienta denominada Núcleos de Investigación Participativa (espacio de aprendizaje donde las comunidades rurales observan, experimentan y practican los contenidos teóricos en materia ambiental y de sostenibilidad);

b) Desarrollo organizativo para la innovación;

c) Empoderamiento de los pequeños productores rurales y

d) Emprendimiento Participativo Rural y vinculación de mediano/largo plazo a cadenas productivas o de valor dinámicas, o a dinámicas económicas locales/regionales.

Los métodos utilizados para llegar a las situaciones deseadas serán el Diagnostico Rural Participativo, ya que permite que las y los comunarios expresen sus problemas y prioridades, y utilice la información generada por su análisis para llevar a cabo el diseño, ejecución, seguimiento y evaluación de los proyectos de desarrollo, de esta manera se propicia el empoderamiento de cada uno de ellos a través de la participación y por ende la sostenibilidad de los proyectos.

Las técnicas o herramientas usadas, estarán enfocadas en las metodologías propuestas, algunas de estas son: lluvia de ideas, visualización con tarjetas, dinámicas de grupo para la cohesión, para el análisis de contexto, etc.

Por lo tanto, el facilitador es un agente de cambio que participa en procesos de autoayuda, desempeñándose como animador social, asesor de las comunidades y promotor del desarrollo auto gestionado. Su tarea es ayudar a crear las condiciones para el aprendizaje social, para la participación ciudadana y para el crecimiento de las personas y de las organizaciones comunitarias en el medio rural, propicia la democracia participativa y fomenta procesos.

3) Sistema de Evaluación utilizado

Evaluación externa: Desarrollar una evaluación intermedia del Proyecto “Pequeñas Semillas, Grandes Oportunidades; Agroecología Campesina Familiar y Cadenas Km. 0 en Bolivia analizando el diseño, ejecución, proceso y resultados. La evaluación intermedia toma en consideración niveles de eficiencia y efectividad. Además, la evaluación provee recomendaciones para mejorar la ejecución y consecuentemente la posibilidad de lograr los objetivos de desarrollo del proyecto y su sostenibilidad en el largo plazo.

Está constituida por una combinación de herramientas de levantamiento de información primaria cuantitativa y cualitativa. Las herramientas aplicadas son las siguientes:

- Entrevista individual semi-estructurada.
- Entrevista grupal semi-estructurada.
- Grupos focales.
- Observación no participante de actividades de proyecto.

La entrevista individual semi-estructurada es una herramienta que prevé la entrevista a una persona, a partir de un guion constituido por preguntas generadoras que permiten orientar la conversación sin constituir una estructura demasiado rígida. Los guiones han sido preparados de manera específica y personalizada según la persona entrevistada. Los formatos de entrevistas son disponibles a solicitud del Contratante.

Su principal ventaja es que permite profundizar varios temas y tener una visión articulada e integral de fenómenos y situaciones complejas. La otra ventaja es que, por ser semi-estructurada, permite profundizar temas inicialmente no previstos en el guion, según la dirección que toma la conversación. De esta manera ha sido posible tanto la triangulación de la información (o sea la verificación de las informaciones brindadas por unos informantes a través de la validación de las respuestas de otros actores informados sobre los mismos temas) como la complementación de información a partir de dudas o preguntas surgidas de la sistematización de entrevistas anteriores.

Entre sus desventajas se puede mencionar que: i) requiere de mucho tiempo, por la necesidad de hablar con varias personas; ii) incluye elementos de percepción subjetiva y de opinión de una persona, así que necesita ser cruzada con la opinión de otras personas para ser validada; iii) la persona entrevistada puede querer orientar los resultados de las entrevistas, por fines propios (de manera voluntaria o inconsciente).

Esta herramienta ha sido aplicada principalmente a informantes clave de los socios ejecutores (tanto bolivianos como italianos), a funcionarios de autoridades públicas, a representantes de las Universidades involucradas y a personas que pudieran dar una visión o punto de vista representativo de un grupo meta. En un par de casos las entrevistas se han realizado por medio de Skype. Con varios beneficiarios las entrevistas se han desarrollado en sus parcelas o puestos de trabajo.

Para el listado de las personas entrevistadas

La entrevista grupal semi-estructurada tiene las mismas características de la entrevista individual semi-estructurada, pero toma en cuenta la posibilidad de abrir un conversatorio y un debate entre más personas involucradas, con el fin de optimizar tiempos. En este caso también, se basa sobre un guion personalizado y flexible, constituido por preguntas generadoras. Se han realizado entrevistas grupales de 2-3 personas, hasta un máximo de 8. La ventaja de esta herramienta es que permite inmediatamente validar las opiniones de las personas entrevistadas, o por lo menos tener una diferencia de puntos de vista sobre un tema. La otra ventaja es, como ya se ha dicho, que optimiza los tiempos, al juntar en el mismo momento a varias personas.

Entre las desventajas hay que mencionar que, si una de las personas tiene una personalidad o una posición preminente, el riesgo es que su opinión y su participación a la entrevista condicionen o marginalicen la de los/as demás. Por otro lado, es posible que la conversación se vaya por temas muy diversos, por los intereses específicos de las personas del grupo. En este sentido es pertinente tratar de elegir cuidadosamente las personas que se junten. Este tipo de herramienta se ha utilizado especialmente con los equipos técnicos de las instituciones socias y con grupos de beneficiarios.

Los grupos focales son encuentros en los cuales se junta un número reducido de personas (pero más que en una entrevista grupal), pertenecientes a un grupo homogéneo, en la cual un facilitador se encarga de generar dinámicas dirigidas a recopilar informaciones y/o captar actitudes de parte del grupo que se pretende estudiar.

Los grupos focales tienen la ventaja de que permiten tener una percepción directa de los efectos de las acciones desarrolladas, en términos de conocimientos y actitudes, más allá de las declaraciones explícitas de las personas consultadas.

Este tipo de herramientas ha sido utilizado sobre todo en relación a los grupos beneficiarios del proyecto.

La observación no participante, se basa sobre la participación a eventos de proyecto que son parte de las actividades normales programadas por los socios implementadores, con el propósito de analizar las dinámicas de trabajo y también de recaudar informaciones de manera indirecta de parte de los/as participantes a las actividades. La idea es que quien participa no intervenga de manera explícita, para no perturbar las normales dinámicas de trabajo y para no influir sobre las posturas y declaraciones de las personas que participan a la actividad.

La principal ventaja de esta herramienta es que en algunos casos permite romper la natural inhibición y condicionamiento de una persona entrevistada de querer parcialmente orientar sus respuestas a sus fines. Además, permite tener una visión clara de la pertinencia de las metodologías de trabajo aplicadas en el desarrollo de las actividades.

4) Resultados obtenidos según indicadores

Resultados esperados	Resultados reales obtenidos	% grado de ejecución
<p>R 1. 80% de las familias campesinas asociadas han consolidado el proceso productivo sostenible basado en el enfoque agroecológico</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 168 Productores de 18 comunidades con una visión más integral, desarrollan experiencias agroecológicas. ➤ 157 Productores de 12 comunidades en proceso y 5 nuevas comunidades fortalecen sus destrezas en la elaboración de caldos minerales, biofertilizantes, multiplicación de microorganismos nativos ➤ 40 productores de 11 comunidades en proceso con parcelas de diferentes especies de hortalizas y la implementación de parcelas con frutales, bajo el enfoque de Sistemas Agroforestales Sucesionales (SAFs). ➤ 24 Productores de 10 comunidades con huertos familiares con sistemas agroforestales sucesionales implementadas ➤ 80 productores de 12 comunidades con parcelas con 1 variedad seleccionada de coime, más 2 variedades locales. 12 productores de 12 comunidades con 2 variedades de maíz (kulli y chaparrita), más las variedades criollas y 1 variedad de arveja ➤ 124 Productores de 11 comunidades fortalecen sus destrezas en las prácticas productivas agroecológicas y con 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 67% de productores con una visión más integral, desarrollan experiencias agroecológicas. ➤ 63% de productores fortalecen sus destrezas en prácticas productivas agroecológicas con. una producción diversificada. ➤ 16% de productores diversifican su sistema de producción familiar con hortalizas y frutales. ➤ 7% de productores con huertos frutales demostrativos en sistemas agroforestales, implementados. ➤ 32% de productores con parcelas con variedades seleccionadas de coime, maíz y arveja. ➤ 50% de productores de 11 comunidades fortalecen sus destrezas en las prácticas productivas

<p>R2: 80% de las familias campesinas asociadas han mejorado e incrementados sus competencias sobre la transformación familiar y asociativa</p> <p>R3: 80% de las familias campesinas asociadas, gracias a las capacitaciones recibidas, han incrementado la comercialización de los productos agro-ecológicos del 20%.</p>	<p>certificación de su producción diversificada con SPG 2018 y uso de sello ecológico.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 37 familias capacitadas mejoran sus aptitudes en la transformación familiar de productos de sus parcelas. ➤ 15 personas mejoran sus aptitudes y destrezas y son autónomas en la transformación asociativa de productos derivados del amaranto. ➤ 87 familias asociada, capacitadas y con certificación del SPG producen 187qq de grano de amaranto y de los cuales comercialización 168 qq que significa el 90% de su producción y destinan un 5% para semilla y 5% para consumo. ➤ 124 familias asociadas, capacitadas con certificación del SPG producen 3.153 qq de papa de los cuales comercializan 1.892 qq que significan el 60% y destinan el 10% a semilla y 40% al consumo ➤ 35 familias asociadas, capacitadas y cn certificación del SPG producen 289 qq de arveja de los cuales comercializan 260 qq que significa el 90% y destina 5% a semilla y 5% para consumo 	<p>agroecológicas y con certificación de su producción diversificada con SPG 2018 y uso de sello ecológico.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 15 % familias capacitadas mejoran sus aptitudes en la transformación familiar de productos de sus parcelas. ➤ 6 % familias capacitadas mejoran sus aptitudes en la transformación familiar de productos de sus parcelas. ➤ 70% de familias asociadas certificadas con SPG realizan la venta del 90% de grano para la transformación de derivados del amaranto. ➤ 44,35% de familias asociadas certificadas con SPG la comercialización de productos derivados del amaranto. ➤ 100% de familias asociadas certificadas con el SPG comercializan el 60% de la producción de papa. ➤ 28,23% de familias asociadas certificadas con el SPG comercializan 90% de la producción de arveja.
--	---	---

<p>R4: Las OECAs participan en la definición de las políticas locales hacia la valorización de la agroecología a través de la presentación de 50 propuestas a instituciones locales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 100 familias asociadas, capacitadas y certificadas con SPG producen 616 qq de trigo de los cuales comercializa 185qq que significa el 30% y destina 10% y 60% al consumo. ➤ 122 familias asociadas, capacitadas y con certificación SPG producen 1.957 qq de maíz de los cuales comercializan 195qq que significa el 10% y destina el 20% para semilla y 70% al consumo ➤ 2 familias asociadas capacitadas y con certificación SPG producen 7,5 qq de linaza de los cuales comercializan 6,75qq que significa el el 90% y destina el 5 % para semilla y 5% para consumo ➤ 10 familias asociadas, capacitadas y con certificación SPG producen 228 kg. de hortalizas de los cuales comercializan 205,2 kgr es decir el 90% y destinan para semilla 1% y al consumo 9%. ➤ 13 familias asociadas, capacitadas y con certificación SPG producen 235 kg. de hortalizas de los cuales comercializan 165 kgr es decir el 70% y destinan para semilla 0% y al consumo 30% ➤ Ley No. 94 "Fomento a la Producción Agroecológica del Municipio de San Lorenzo promulgada por el Concejo Municipal ➤ La Asociación de Productores 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 81 % de familias asociadas certificadas con SPG comercializan 30% de la producción de trigo ➤ 98,39 % de familias asociadas certificadas con SPG comercializan 10% de la producción de maíz ➤ 1,61 % de familias asociadas certificadas con SPG comercializan 90% de la producción de maíz ➤ 8,06% de las familias asociadas y certificadas con SPG comercializan el 90% de la producción de hortalizas. ➤ 10,49% de las familias asociadas y certificadas con SPG comercializan el 70% de la producción de frutas. ➤ 85% en proceso de elaboración de la Reglamentación por parte del Ejecutivo Municipal de San Lorenzo ➤ 70% de avance en la
---	---	---

	<p><i>Agroecológicos Tarija-APAT, es parte del proceso de construcción de la propuesta de Ley Departamental "Promoción y fomento de la Producción Agropecuaria Ecológica en el Departamento de Tarija, que se encuentra en el proceso de Mapeo de Actores</i></p>	<p><i>propuesta de Ley Departamental Promoción y fomento de la Producción Agropecuaria Ecológica en el Departamento de Tarija.</i></p>
--	---	--

5) Impacto logrado

- 1) Con el relacionamiento con otras instituciones privada se realiza un conversatorio "Conocimiento tradicional y uso productivo del Agua" en la que participaron instituciones privada como Jaina, Plataforma Regional de Suelos, Programa Pro Cuenca, Fundación la Cordillera, Prometa y otras instituciones públicas en la que los facilitadores fueron los productores de las unidades Productivas de Cirminuelas y El Puesto mostrando las experiencias desarrolladas.
- 2) Para dar valor a los productos ecológicos y que el consumidor tenga la seguridad de un producto garantizado se tiene que certificar para eso debemos seguir insistiendo que el productor siga todo el proceso SPG.
- 3) La Dirección de la Secretaria de Desarrollo Productivo del Municipio de Cercado ha participado en forma consecuente con las actividades del proyecto como la participación en Ferias y la coordinación en espacios del Comité ecológico.
- 4) La sub Alcaldía Rural de Cercado autorizo que las volquetas trasladen materiales no locales desde la ciudad hasta las comunidades en las que se construirían lo tanques y los reservorios de geo membrana.
- 5) La máxima autoridad ejecutiva de la Sub gobernación de San Lorenzo siguió apoyando para que en la licitación de la Canasta Alimentaria se licite nuevamente un producto de la APAT y por otro lado el apoyo con la dotación de volquetas para el traslado de material no local hacia las comunidades de este Municipio.
- 6) La Asociación APAT se encuentra fortalecida al articularse a la Asociación de productores ecológicos con SPG de Bolivia.
- 7) La creación de fuente de empleo en la planta de transformación del coime para personas de la comunidad familiares de socios de la APAT y de la ciudad.

- 8) Una joven, hija de una socia se profesionaliza como técnico Medio en Alimentos en el Centro Tecnológico INTE-CETHA EMBOROZU con el que se tiene un Convenio firmado.
- 9) A través de la difusión en la página de Facebook de las actividades realizadas con los proyectos se tiene contacto con una periodista corresponsal de Radio FIDES un principal medio de comunicación radial en el departamento, se comienza a realizar un despacho noticiosos desde 2 parcelas productivas en las comunidades de Chaupicancha y Cirminuelas, esta trasmisión desde el lugar de producción hace posible coordinar a futuro nuevas formas de promoción de los productos agroecológicos, esta actividad causa en la población y en los consumidores en especial, la inquietud contactarse por el WhatsApp con el productor e ubicarlo en la Feria semanal además de la visita en el punto de venta.
- 10) La universidad Católica Bolivia boliviana a través del programa VLIR UCB inicia las actividades de levantamiento de información para inicio de trabajos en 5 áreas del Programa VLIR, esta alianza es importante para acciones conjuntas y de apoyo a las comunidades de la sub central de Cirminuelas en el área productiva como ser la innovación tecnológica enfocado en la producción agroecológica.

Segundo Proyecto

Desarrollo de Alternativas ante los efectos del Cambio Climático para aportar a la Seguridad con Soberanía Alimentaria y a la economía familiar en unidades y comunidades productivas en 18 comunidades de los Municipios de Cercado y San Lorenzo.

Periodo: marzo 2019- diciembre 2019 **Monto ejecutado:** 357.389 Bs.-

8.1.- Objetivo general

A través de prácticas de cultivo ecológicas respetuosas con los recursos naturales, mejora la capacidad de producción en la región del proyecto y aumenta la calidad de vida de los habitantes.

8.2.- Objetivos Específicos

- 1) La implementación de sistemas productivos agrícolas, pecuarios y forestales compatibles con la conservación de los ecosistemas garantiza la disponibilidad de recursos naturales, la calidad ambiental de la microcuenca y seguridad alimentaria de la población.
- 2) La población campesina de la región cuenta con nuevas opciones de comercialización de los productos y la producción de la asociación APAT.
- 3) Los intereses de la población campesina se consideran en los presupuestos de los municipios.

8.3.- Metas e indicadores Planificados.

1.1) Al finalizar el proyecto, el 40% de las familias campesinas implementan sistemas y acciones para regenerar la calidad ambiental de la microcuenca y mejorar la seguridad alimentaria de sus familias.

1.2) Al finalizar el proyecto, en cinco comunidades ha mejorado la calidad del suelo, 40 productores/as disponen de un buen suministro de agua y se han creado 20 parcelas demostrativas.

2.1) Después de tres años, se ha incrementado en un 35% la venta de productos derivados del coime y de nuevos productos de la asociación APAT (a través de mercados de productos ecológicos y canales de venta directa).

3.1) 15 líderes/lideresas y dirigentes locales representan activamente los intereses de las familias campesinas de la región en organizaciones comunales y municipales, , así como en espacios políticos públicos.

3.2) Existe un Comité Ecológico Municipal consolidado cuyos proyectos se consideran en el presupuesto municipal.

8.4.- Resultados Cuantitativos y Cualitativos Alcanzados

6) Población meta

La población beneficiaria se muestra en el siguiente cuadro

CUADRO NO. 2
POBLACION BENEFICIARIA
GESTION 2019

Provincia	Municipio	Sub Central	Comunidades	No. Familias	No. Beneficiarios
Cercado	Cercado	Cirminuelas	1. Rumicancha	17	5
			3. Chaupicancha	40	14
			4. Cirminuelas	30	15
			5. Taucoma	13	5
			6. Junacas S.	30	6
			7. Junacas N.	25	6
			8. Jaramillo	25	6
			9. Gamoneda	30	10
			10. Morrogacho	32	6
			Subtotal CERCADO		
		Sub Central Sella	1 Sella Méndez	68	12
	Sub Central	2. Cañahuayco,	18	10	
		3 Alaypata	15	6	

	Cañahuayco	4 San Isidro	20	12
		5. Hoyadas	27	20
	Sub Central Jarcas	6 El Puesto,	33	8
		7. San Lorencito,	50	17
		8. Pajonalcito.	40	10
Subtotal SAN LORENZO			271	95
TOTAL			519	168

FUENTE: Informe Narrativo RENACC 2019

La organización interviene en 18 comunidades que pertenecen a dos Provincias, Cercado y Primera Sección de la Provincia Méndez del Departamento de Tarija, Bolivia, que tiene una población total 519 familias, en esta gestión se trabajó con 168 beneficiarios.

Además de esto se realiza el asesoramiento a una Asociación de Productores Agroecológicos de Tarija – APAT con la finalidad de fortalecer y consolidar toda la cadena de valor del amaranto.

7) Metodología utilizada.

Enfoque de microcuencia

Es importante considerar la microcuencia bajo un enfoque social, económico y operativo, además del enfoque territorial e hidrológico tradicionalmente conocido. De esta manera, la microcuencia se define como una pequeña unidad geográfica donde vive una cantidad de familias que utilizan y manejan los recursos disponibles, principalmente suelo, agua y vegetación.

Manejo integrado de la fertilidad del suelo

Tomando en cuenta el suelo como la base productiva es necesario recuperar la vida del suelo.

El manejo integrado de la fertilidad del suelo involucra, de manera muy sucinta, los siguientes elementos:

- la relación interactiva y manejo integral de las variables de **naturaleza química, física y biológica del suelo**, las cuales tienen que ver con la disponibilidad de recuperar la vida del suelo y absorción de nutrientes por las plantas;
- la relación interactiva y **manejo integral de las variables agronómicas/zootécnicas** del sistema de producción, orientadas a equilibrar, mantener y reciclar los nutrientes en el sistema;
- la **corrección de las deficiencias de nutrientes dentro del sistema de producción**, buscando la racionalidad y el equilibrio entre los componentes económico, social y ambiental.

En este contexto, hacen parte del manejo integrado de la fertilidad de suelos las coberturas, rotación de cultivos, asociación de cultivos, barreras de conservación de suelos, incorporación de abonos verdes, abonaduras con estiércol animal, humus de lombriz, cortinas rompe vientos y de protección de la unidad productiva que coadyuven a la recuperación del sistema de la producción granos básicos + ganadería

Campesino a campesino

Rescatando y valorando los conocimientos y la cultura, el lenguaje e idioma local,

Los productores comparten sus conocimientos ancestrales entre familias, comunidades y socializan en los diferentes espacios de campesino a campesino.

Intercambio de experiencias.

Permitirá a los productores interactuar ya que es un medio de enseñanza y aprendizaje para consolidar los conocimientos agroecológicos y replicar lo aprendido de acuerdo a cada realidad

Este espacio será de mucha importancia para poder intercambiar los conocimientos y saberes ancestrales entre familias, comunidades y a nivel regional, nacional

Los intercambios de experiencias entre productores a nivel local, regional y nacional que permiten que los productores se concienticen sobre la agricultura sostenible que muestra experiencias de cambio de producción, rendimiento, de calidad de vida, aportando a la madre tierra y evitando la contaminación.

Comercialización:

Se insistirá en la metodología de CEFE que es un conjunto integral de instrumentos de capacitación, que utilizan un sistema orientado a la acción y métodos de aprendizaje vivenciales, a efectos de desarrollar y mejorar las competencias personales de una amplia variedad de grupos, sobre todo en el terreno del desempeño laboral, la generación de ingresos y del desarrollo de emprendimientos económicos y sociales.

En especial conocer y practicar ejercicios con metodología del aprender haciendo, en función del contenido y técnicas de facilitación en temas como:♣Capacidades emprendedoras personales,♣Creatividad e innovación, ♣Comercialización, ♣Identificación y Control de costos, ♣Gestión de la producción, ♣Gestión de personas y trabajo en equipo, ♣Comunicación efectiva, ♣ Asociatividad y redes, ♣ Gestión financiera y contable

Generar espacios relámpagos de comercialización directa del productor al consumidor a peso y precio justo organizando una estrategia participativa junto instituciones, consumidores y productores para establecer mercados días fechas.

Hacer alianza con los municipios para incorporar en las ferias establecidas puntos para productos ecológicos.

Generar una estrategia informativa de comunicación educación sensibilización para el consumidor.

Incorporar las barras de amaranto en los desayunos escolares, subsidios a nivel regional.

Entrega de productos a puntos de venta ya establecidos, COMIDA consiente, y otros

Organizativo:

La metodología usada para el desarrollo de las actividades previstas en el ámbito organizativo del proyecto, es de un enfoque participativo, orientado a procesos en donde los y las comunarias o participantes están en el centro del proceso, aprenden y toman decisiones basadas en su propio esfuerzo. Estas metodologías son:

- **Educación popular**, porque se conecta mejor con las ideas sobre desarrollo rural sostenible y auto gestionado. Dentro de los principios propuestos por este enfoque tenemos el diálogo de saberes (como modelo de construcción de conocimiento en sectores populares, basado en la comunicación dialógica entre técnicos y campesinos), el saber popular enriquecido con el saber científico (en un proceso participativo donde se reconoce que las culturas populares poseen una sabiduría digna a la hora de buscar soluciones a los problemas de la realidad social).

- **Innovación Rural Participativa**, es una estrategia metodológica que incentiva la interacción de iniciativas técnicas de crecimiento social, personal y empresarial de las comunidades con el fin de buscar soluciones colectivas a problemas reales de los grupos que la gestionan, mediante la adecuada interacción de los agricultores con los técnicos, donde la comunidad prioriza los aspectos a trabajar y periódicamente evalúa la estrategia y los puntos donde se deben aplicar cambios, para fortalecer el proceso en su conjunto. Tiene 4 componentes:

a) Mejoramiento tecnológico participativo - Se desarrolla a partir de una herramienta denominada Núcleos de Investigación Participativa (espacio de aprendizaje donde las comunidades rurales observan, experimentan y practican los contenidos teóricos en materia ambiental y de sostenibilidad);

b) Desarrollo organizativo para la innovación;

c) Empoderamiento de los pequeños productores rurales y

d) Emprendimiento Participativo Rural y vinculación de mediano/largo plazo a cadenas productivas o de valor dinámicas, o a dinámicas económicas locales/regionales.

Los métodos utilizados para llegar a las situaciones deseadas serán el Diagnostico Rural Participativo, ya que permite que las y los comunarios expresen sus problemas y prioridades, y utilice la información generada por su análisis para llevar a cabo el diseño, ejecución, seguimiento y evaluación de los proyectos de desarrollo, de esta manera se propicia el empoderamiento de cada uno de ellos a través de la participación y por ende la sostenibilidad de los proyectos.

Las técnicas o herramientas usadas, estarán enfocadas en las metodologías propuestas, algunas de estas son: lluvia de ideas, visualización con tarjetas, dinámicas de grupo para la cohesión, para el análisis de contexto, etc.

Por lo tanto, el facilitador es un agente de cambio que participa en procesos de autoayuda, desempeñándose como animador social, asesor de las comunidades y promotor del desarrollo auto gestionado. Su tarea es ayudar a crear las condiciones para el aprendizaje social, para la participación ciudadana y para el crecimiento de las personas y de las organizaciones comunitarias en el medio rural, propicia la democracia participativa y fomenta procesos.

1) Sistema de Evaluación utilizado

Cambio Más Significativo (CMS), es una metodología de monitoreo y evaluación participativa, que considera el estudio de experiencias que han generado un cambio importante en una persona, grupo o comunidad, como resultado de las intervenciones de proyectos o programas de desarrollo.

Esta es una propuesta cualitativa para conocer cómo va un proceso y se adentra mediante anécdotas o historias que, debidamente documentadas, pueden brindar elementos reflexivos para comprender y direccionar el trabajo que se vienen realizando en campo, además de proporcionar evidencia sobre los resultados de un proyecto.

Esencialmente, la metodología sugiere la identificación y recolección de historias de cambios más significativos emanadas del campo de trabajo y la selección de aquellas que resulten de mayor impacto o que reflejen mejor los cambios que ha generado un proyecto; esta actividad está a cargo de un grupo determinado de personas. Los recolectores de historias deben tener presente qué se quiere investigar

2) Resultados obtenidos según indicadores

Implementación de sistemas productivos agrícolas, pecuarios y forestales área rural:

- Un Productor y comercializador de tomates ecológicos (Jordán Manguia de la comunidad de Cirminuelas) busca por cuenta propia el uso de bolsas ecológicas para la comercialización de sus productos ecológicos.
- En la comunidad de Chaupicancha se realiza el asesoramiento técnico a 3 familias en la construcción de invernaderos familiares con un tipo de estructura de construcción diferente a la tradicional carpa solar, como es el tipo túnel de fácil manejo y que puede ser trasladado de un lugar a otro o levantarlo en caso de necesidad.
- Un productor (Elvidio Benitez) de Chaupicancha, está dispuesto a dar la contraparte del 80% de materiales para la construcción del invernadero familiar tipo túnel, esto después de conocer la propuesta de construcción del invernadero distinta a la manera tradicional de construcción, que por los años sufre daños por las inclemencias del tiempo en la zona (viento, granizo).
- Un productor de la comunidad de Cirminuelas (Amado Rios) tomando la práctica de producción agroecológica especialmente la fertilización con

harina de rocas, inicia la producción de frutillas en una escala mayor, hasta finales del año 2019 se encuentra realizando la comercialización con buenos resultados generando ingresos económicos de 200 bs. por semana.

- Implementación de parcelas semilleras de coime y maíz en Morrogacho nueva comunidad del proyecto y en El Puesto
- En relación a la capacitación e implementación de procesos de producción agroecológicos, podemos observar que, con las prácticas de mejoramiento de la fertilidad de suelos, diversificación productiva con hortalizas y frutales, y la optimización de uso de agua de riego, se logra mayor motivación y participación de los agricultores.

Es importante continuar brindando el apoyo técnico en las parcelas demostrativas, con el propósito de lograr y mostrar resultados visibles, positivos, de esta manera se podrá generar efectos demostrativos y replicables.

Huertos urbanos:

- Las familias han cambiado de gran manera los hábitos de alimentación; ahora consumen más alimentos nutricionales que coadyuvan en el desarrollo y crecimiento de los niños y de la familia.
- En lo social; los huertos familiares crean espacios de encuentro y cooperación donde la convivencia en familia y entre familias es activa ya que todos los miembros de la familia participan.

Comercialización y Producción APAT

- La creación del grupo de whatsapp para los consumidores permite mantener información de productos, precios y lugares de origen del producto permitiendo de esta forma un acercamiento y que los consumidores pidan información y se promueva la solidaridad en el grupo.
- Se ha alcanzado un buen manejo administrativo de la planta de transformación del coime, con una planta operaria constituida, con un buen nivel técnico y que ahora elaboran los productos sin el asesoramiento técnico profesional.
- La ruta ecológica es también un espacio de comercialización y la generación de ingresos para los productores de las comunidades visitadas como también la referencia para el punto de venta en la ciudad.
- La ruta ecológica ha permitido que el consumidor aprecie la historia de vida detrás del productor, la forma de producción y la razón de elegir el producto agroecológico y el consumo de mismo, apreciando el valor para la salud y nutrición

Organización e incidencia

- 10 mujeres de las comunidades de Cirminuelas, Chaupicancha El Puesto y San Lorencito son parte activa del Foro Político Multiactor “Encuentro Departamental de Mujeres Rurales para el Desarrollo de Tarija” y cuentan con insumos para políticas públicas en beneficio de las mujeres rurales del departamento de Tarija.

- La Asociación de Productores Agroecológicos Tarija-APAT, es parte del proceso de construcción y presentación de la Agenda Estratégica para el Desarrollo y Fortalecimiento de la Agricultura y la Producción Ecológica en la Región Sur del Estado Plurinacional de Bolivia 2019-2023 en espacios de concertación pública.

3) Impacto logrado

Implementación de sistemas productivos agrícolas, pecuarios y forestales área rural:

- A través de la difusión en la página de Facebook de las actividades realizadas con los proyectos se tiene contacto con una periodista corresponsal de Radio FIDES un principal medio de comunicación radial en el departamento, se comienza a realizar un despacho noticiosos desde 2 parcelas productivas en las comunidades de Chaupicancha y Cirminuelas, esta transmisión desde el lugar de producción hace posible coordinar a futuro nuevas formas de promoción de los productos agroecológicos, esta actividad causa en la población y en los consumidores en especial, la inquietud contactarse por el WhatsApp con el productor e ubicarlo en la Feria semanal.
- La universidad católica boliviana a través del programa VLIR UCB inicia las actividades de levantamiento de información para inicio de trabajos en 5 áreas del Programa VLIR, esta alianza es importante para acciones conjuntas y de apoyo a las comunidades de la sub central de Cirminuelas en el área productiva como ser la innovación tecnológica enfocado a la producción agroecológica.

Huertos urbanos

La inclusión del esposo e hijos en las labores culturales del huerto que mejora el relacionamiento familiar.

El reconocimiento del vecino a la producción agroecológica y la compra de verduras de estos huertos.

Comercialización de los productos y la producción de la asociación APAT

- Creación de fuente de empleo en la planta de transformación del coime para personas de la comunidad familiares de socios de la APAT y de la ciudad.
- Una trabajadora de la Planta de Transformación inicia su especialización en Centro Tecnológico INTE-CETHA EMBOROZU en el área de alimentos

Organización e Incidencia

- El comité ecológico de San Lorenzo ha permitido por un lado articular a todos los productores ecológicos del Municipio y por otra tener una buena relación con los servidores públicos y el Concejo Municipal para promover la Ley de Fomento a la producción Ecológica y la inclusión en el Presupuesto Municipal con un rubro asignado para esta forma de producción.

Tercer Proyecto

“Amaranto Ecológico”

“Fortalecimiento de capacidades de Productores Campesinos de Amaranto en Tarija”.

Periodo: Enero a mayo 2019

Monto Ejecutado: 670.004 Bs.

9.1.- Objetivo general

“Contribuir a mejorar los ingresos y las condiciones de vida de productores y productoras de 13 comunidades de los municipios de San Lorenzo y Cercado del Departamento de Tarija” y busca específicamente “Consolidar el enfoque agroecológico en la cadena de valor del amaranto en los municipios de San Lorenzo y Cercado del departamento de Tarija”.

9.2.- Objetivos Específicos

1. Fomentar y desarrollar integralmente la agricultura agroecológica y la práctica de la Economía Solidaria–comunitaria, en el área rural y periurbana.
2. Fortalecer las capacidades organizativas y comerciales de productores para la venta de productos ecológicos.
3. Acompañar y asesorar a líderes y lideresas en los procesos de incidencia en políticas públicas referidas a la producción ecológica a nivel municipal y departamental.

9.3.- Metas e indicadores Planificados.

- 160 productores y productoras de amaranto aplican y replican sus conocimientos de elaboración de abonos orgánicos, bioinsumos desde el primer año del proyecto.
- 52 líderes formados en producción ecológica prestan servicios en su UPC.
- 15 reservorios con geomembrana a partir del 1er año del proyecto.
- 15 tanques de ferrocemento construidos a partir del 2do año del proyecto.
- 10 fuentes de agua protegidas y reforestadas a partir del primer año del proyecto.
- Se incrementa la productividad de amaranto en un 5% el segundo año y el tercero en un 15%.

9.4.- Resultados Cuantitativos y Cualitativos Alcanzados

1) Población meta

Cuadro No. 3

Población Beneficiaria

Dpto.	Provincia	Municipio	N° Distrito	Comunidades	No. Familias	No. Beneficiarios	% Participación	
Tarija	Cercado	Tarija y Cercado Rural	Distrito 17	1. Rumicancha	17	14	82%	
				2. Sella las Quebradas	68	16	24%	
				3. Chaupicancha	40	25	63%	
				4. Cirminuelas	30	18	60%	
				5. Taucoma	13	13	100%	
	Subtotal CERCADO					168	86	66%
	Méndez	San Lorenzo	6 Sella	6. Cerro de Plata,	7	6	86%	
				7. Cañahuayco,	14	13	93%	
				8. Alaypata	12	9	75%	
			7 El Rosal	9. San Isidro	25	14	56%	
			8 Pantipampa	10. Hoyadas	31	27	87%	
			10 Alto de Cajas	11. El Puesto,	33	12	36%	
				12. San Lorencito,	30	18	60%	
				13. Pajonalcito.	35	18	51%	
Subtotal SAN LORENZO					187	117	68%	
TOTAL					355	203	67%	

2) Metodología utilizada

La metodología de trabajo tiene como base la concertación de un plan de trabajo y su respectivo cronograma enmarcado al POA, PEI y normas institucionales respecto a los horarios de trabajo, manejo y uso de bienes institucionales, todo esto orientado a la obtención de productos concretos que permitan la eficiencia y eficacia de la intervención.

En el proceso de ejecución del proyecto se aplica la metodología de capacitación denominada “Campesino a Campesino”, en cada sesión o taller de capacitación se desarrollan aspectos teóricos como fundamento del proceso de capacitación y su correspondiente aplicación práctica que permitirá la profundización e internalización del tema.

Estos procesos son realizados de manera participativa con el grupo de familias, representantes de las instancias directiva y el equipo técnico de RENACC-Tarija.

Asumimos los *Principios básicos de la Metodología Campesino a Campesino*:

- El actor principal es el campesino/a, agricultor(a)
- Los técnicos (varones y mujeres) juegan un rol de Facilitador(a)
- Promueve el empleo de técnicas de efecto rápido, múltiple y reconocible

- Experimentar a pequeña escala
- Empezar despacio
- Limitar el riesgo
- Enseñar con el ejemplo
- Acción – reflexión – acción.
- Aprender haciendo entre todos
- Intercambio de experiencias

En las diferentes experiencias, se han aplicado diferentes propuestas metodológicas, que nos sirven de referencia para aplicarlas en la implementación del presente proyecto. Entre las acciones de la Metodología de Campesino a Campesino, aplicado en esta fase:

Días de campo	Desarrollo de capacidades
Jornadas de talleres de capacitación en las UPC Visitas a parcelas y familias Participación en reuniones comunales Aplicación de técnicas agroecológicas en parcelas.	Cursos – talleres centralizados intensivos

Es importante tomar en cuenta que acompañar procesos para avanzar hacia un desarrollo agropecuario sostenible, requiere asumir, promover valores que permitan:

Conciencia

Preservando valores universales porque nos ayuda a ser seres constituyentes del mundo y no individuos enajenados de la vida. Porque la vida está en todo y todas partes sin excepción, en todo tipo de forma de percepción, escala o dimensión.

Calidad de Vida

Buscando generar y compartir consciencia y felicidad. Porque no es justo sólo por afán material, mantener un hipotético “bienestar” que proviene del malestar de otros, de la desigualdad, de la explotación y el saqueo de nuestros recursos naturales.

Oportunidades

En un paradigma de progreso lo coherente es vivir una vida digna, feliz y creativa. El proyecto debe generar cambios, crear oportunidades y aportar medios que dignifiquen la vida en el campo.

Considerando que uno de las limitantes de la agricultura en las comunidades, es la baja fertilidad de los suelos, se propone trabajar en manejo integrado de la fertilidad del suelo, que se describe brevemente a continuación.

1.1. MANEJO INTEGRADO DE LA FERTILIDAD DEL SUELO

El concepto tradicional (convencional) de fertilidad del suelo está más enfocado al componente químico de las relaciones entre el suelo y la planta, en su proceso de absorción de nutrientes y nutrición. Igualmente, está más enfocado a la nutrición del cultivo que a la calidad general del suelo. Sin embargo, con el tiempo, el concepto tradicional ha resultado insuficiente, pues en los procesos que rigen la disponibilidad de nutrientes en el suelo, el crecimiento radicular y la absorción de nutrientes por las plantas, están involucrados aspectos de **naturaleza física** (agua, aire, temperatura, textura, estructura, espacio poroso, etc.) y **biológica** (descomposición, reacciones y transformaciones bioquímicas, relación C/N, competencia y simbiosis, etc.), sobre todo si se tiene presente una visión de sistema de producción, más que de un cultivo aislado específico. Es así como se ha desarrollado un enfoque más amplio de manejo integrado de la fertilidad del suelo, lo cual involucra, de manera muy sucinta, los siguientes elementos:

- la relación interactiva y manejo integral de las variables de **naturaleza química, física y biológica del suelo**, las cuales tienen que ver con la disponibilidad y absorción de nutrientes por las plantas;
- la relación interactiva y **manejo integral de las variables agronómicas/zootécnicas** del sistema de producción, orientadas a equilibrar, mantener y reciclar los nutrientes en el sistema;
- la **corrección de las deficiencias de nutrientes dentro del sistema de producción**, buscando la racionalidad y el equilibrio entre los componentes económico, social y ambiental.

Todo lo anterior, orientado a la optimización del aprovechamiento de nutrientes dentro de los sistemas de producción, desde una óptica de aumento de utilidades, ajuste a las circunstancias socioeconómicas y preservación de los recursos naturales, principalmente suelo y agua. Obviamente, el enfoque integrado no abandona los conceptos anteriores que rigen la química de los elementos en la naturaleza y sus relaciones en el sistema suelo planta. Trata de ampliarlos, buscando integrar nuevas variables que ayudan a explicar el comportamiento de todo el sistema de producción a lo largo del tiempo.

Este enfoque de manejo integrado involucra fuertemente los siguientes aspectos, entre otros:

- el **estado físico y biológico del suelo** para posibilitar o facilitar el crecimiento de las raíces (aireación, humedad, compactación, canales y galerías, organismos beneficiosos y dañinos);
- el **contenido y la calidad de la materia orgánica** y el reciclaje de nutrientes en el sistema de producción;
- **las relaciones de sustitución de fuentes de fertilización y suministro de nutrientes** (fertilizantes minerales, abonos orgánicos de origen animal y vegetal);
- **los sistemas de labranza**;
- y **los mecanismos de pérdidas de nutrientes** (erosión, volatilización, lixiviación).

En este contexto, hacen parte del manejo integrado de la fertilidad de suelos en el sistema de producción, los siguientes aspectos:

- reciclaje de los rastrojos de cultivos en el terreno;
- producción de alimento alternativo para el ganado, incluyendo las formas de conservación de forraje;
- aumento y enriquecimiento de los rastrojos de gramíneas con especies leguminosas (abonos verdes);
- aprovechamiento de los rastrojos de leguminosas (arveja, frijol, vicia);
- uso y aprovechamiento de especies forestales, mediante sistemas agroforestales, para producir más biomasa y aportar materia orgánica al suelo.
- aprovechamiento del estiércol del ganado;
- reducción de las pérdidas de suelo y nutrientes por erosión;
- suministro adecuado de nutrientes (dosis y época), según las características del suelo y de los cultivos, en base a una expectativa de producción;
- ubicación correcta de fertilizantes minerales como roca fosfórica, harina de rocas;
- y selección de fuentes de nutrientes más adecuadas y baratas.

3) Sistema de Evaluación utilizado

Cambio Más Significativo (CMS), es una metodología de monitoreo y evaluación participativa, que considera el estudio de experiencias que han generado un cambio importante en una persona, grupo o comunidad, como resultado de las intervenciones de proyectos o programas de desarrollo.

Esta es una propuesta cualitativa para conocer cómo va un proceso y se adentra mediante anécdotas o historias que, debidamente documentadas, pueden brindar elementos reflexivos para comprender y direccionar el trabajo que se vienen realizando en campo, además de proporcionar evidencia sobre los resultados de un proyecto.

Esencialmente, la metodología sugiere la identificación y recolección de historias de cambios más significativos emanadas del campo de trabajo y la selección de aquellas que resulten de mayor impacto o que reflejen mejor los cambios que ha generado un proyecto; esta actividad está a cargo de un grupo determinado de personas. Los recolectores de historias deben tener presente qué se quiere investigar

4) Resultados obtenidos según indicadores

RESULTADOS PROGRAMADOS	INDICADOR	LOGRO EN EL PERIODO
R1. Productoras y productores han desarrollado prácticas agroecológicas en las parcelas de amaranto.	<ul style="list-style-type: none"> • 160 productores y productoras de amaranto aplican y replican sus conocimientos de elaboración de abonos orgánicos, bioinsumos desde el primer año del proyecto. 	Tomando en cuenta las diferentes actividades realizadas, se ha logrado trabajar con 112 productores y productoras.
	<ul style="list-style-type: none"> • 52 líderes formados en producción ecológica prestan servicios en su UPC. 	Considerando que hemos implementado 22 huertos demostrativos con SAFs y se ha capacitado a evaluadores del SPSG en cada una de las comunidades, se cuenta con al menos con 42 líderes en producción agroecológica.
	<ul style="list-style-type: none"> • 15 reservorios con geomembrana a partir del 1er año del proyecto. 	Se ha logrado coordinar 17 estanques con geomembrana, a la fecha se han construido 3 estanques de geomembrana, 4 están listos para el colocado de la geomembrana y el resto en proceso de excavación y captación de agua..
	<ul style="list-style-type: none"> • 15 tanques de ferrocemento construidos a partir del 2do año del proyecto 	Se ha coordinado para la construcción de 18 estanques de ferrocemento, de los cuales, 10 ya están construidos, 8 están en proceso constructivo.
	<ul style="list-style-type: none"> • 10 fuentes de agua protegidas y reforestadas a partir del primer año del proyecto. 	Se ha coordinado para la protección de 10 parcelas de fuentes de agua, de éstas 3 están en trabajos de implementación.
	<ul style="list-style-type: none"> • Se incrementa la productividad de amaranto en un 5% el segundo año y el tercero en un 15%. 	Estamos en proceso del cultivo, todavía no se ha cosechado.

5) Impacto logrado

- 1) Las familias de las comunidades de la cobertura del proyecto, valoran el trabajo y el apoyo que realiza RENACC Tarija, se puede apreciar que se ha avanzado en proceso de superar esa visión de identificar, relacionar a la institución sólo con el coime, con una visión más integral, agroecológica. Varios agricultores han

desarrollado experiencias agroecológicas positivas que marcan referencia de los pasos a seguir en este proceso.

- 2) Con el propósito de apoyar la diversificación de la producción familiar, se ha logrado la adquisición y la siembra de tres variedades criollas de papa, 3 variedades de coime, 2 variedades de maíz, para sembrar parcelas de validación en las diferentes comunidades.
- 3) En la zona, existen varias familias que manejan hasta 13 variedades criollas de maíz, son un resguardo local de la biodiversidad de este importante cultivo, lo que contrasta con el cultivo de la papa, actualmente se maneja una sola variedad introducida, como son las variedades holandesas, que tiene un enfoque netamente comercial.
- 4) Mediante las actividades de capacitación técnica y el apoyo al proceso de implementación del Sistema Participativo de Garantía (SPG), se ha contribuido a fortalecer las Unidades Productivas Comunales (UPC), que son la base organizativa de la Asociación de Productores Agroecológicos de Tarija.
- 5) En relación a infraestructura de almacenamiento de agua para riego, se ha logrado coordinar 17 estanques con geomembrana, a la fecha se han construido 3 estanques de geomembrana, 4 están listos para el colocado de la geomembrana y el resto en proceso de excavación y captación de agua. Así mismo, se ha coordinado para la construcción de 18 estanques de ferrocemento, de los cuales, 10 ya están construidos, 8 están en proceso constructivo. La coordinación, y sobre todo los trabajos de acopio de materiales locales, que es el aporte de cada familia beneficiaria, nos llevó mucho más tiempo de lo que inicialmente se ha previsto.

Cuarto Proyecto

“Continuación del Proceso de: “Productores y Productoras consolidan la agricultura integral sostenible, practican la economía solidaria y comunitaria con procesos de incidencia en 20 comunidades del Municipio de Cercado y San Lorenzo y 10 barrios periurbanos de la ciudad de Tarija”.

Periodo: enero 2019 a febrero 2019 **Monto ejecutado:** 60.155 Bs.

10.- Objetivo general

“Consolidación de organizaciones campesinas y grupo de mujeres periurbanos, así como articulación de los productores campesinos en redes, a fin de posibilitar a mediano y largo plazo una autogestión y autodeterminación en las áreas de producción, comercialización y fomento de la incidencia en políticas públicas”.

10.2.- Objetivo Específico

1. Mejorar el sistema productivo agrícola de pequeños productores y productoras campesinos con prácticas agroecológicas y la comercialización de sus productos.
2. Mejorar la producción y alimentación de familias de los barrios periurbanos de la ciudad de Tarija y el fomento de procesos de incidencia y concertación en espacios públicos para promover políticas de apoyo a las mujeres.
3. Mejorar las capacidades de líderes y dirigentes en el manejo de fondos públicos para el desarrollo comunal - Sub Central y el fomento de procesos de incidencia y concertación en espacios públicos para promover políticas de apoyo de los sistemas productivos ecológicos.

10.3.- Metas e indicadores Planificados.

- Al finalizar el proyecto el 70% de 260 productores y productoras han mejorado la fertilidad de sus parcelas mediante medidas adecuadas de conservación del suelo y del agua-
- En 8 comunidades y 15 escuelas se cuenta con producción diversificada de hortalizas en carpas solares y se mejora con ello la alimentación.
- 182 productores de amaranto incrementan la producción el primer año en un 20% y en el segundo en un 35%.
- Al finalizar el proyecto aproximadamente 50 familias cuentan con huertos con producción orgánica y han elevado una propuesta a ser insertada en el POA municipal.
- 30 líderes y dirigentes de organizaciones comunales mejoran la rendición de cuentas de Fondos del Programa Solidario PROSOL
- Se ha insertado una propuesta de política en sistemas productivos ecológicos en el POA Municipal.
- Cualificación de jóvenes líderes
- Mujeres rurales con conocimiento de elaboración de propuestas
- A partir del 2do año productores de amaranto con una organización económica con personería jurídica, dispone de dos canales de comercialización consolidada

10.4.- Resultados Cuantitativos y Cualitativos Alcanzados

1) Población meta

Cuadro No.4 Población beneficiaria

No.	Comunidades	Población adulta (hombres)	Población adulta (Mujeres)	Población atendida por Renacc adulta (hombres)	Población Atendida por Renacc (mujeres)
1	Sella Quebrada			7	5
2	Sella Candelaria				2
3	Rumicancha			5	3
4	Chaupicancha			9	3
5	Cirminuelas			10	2
6	Taucoma			3	4
7	Alaypata	23	35	7	
8	Cañahuayco	37	31	9	5
9	*Cerro de Plata	23	14	3	
10	San Isidro	72	53	10	5
11	Hoyadas	75	78	13	5
12	El Puesto	74	90	8	2
13	Pajonalcito	72	77	8	2
14	San Lorencito	87	87	8	4
	Total			100	42

Fuente: Población PDM San Lorenzo

Cuadro No.5 Unidades Educativas Área Rural

No.	Unidades Educativas	Población adulta (hombres)	Población adulta (Mujeres)	Población atendida por Renacc adulta (hombres)	Población Atendida por Renacc (mujeres)
1	Sella Quebrada			20	17
2	Chaupicancha			10	5
3	Cirminuelas			10	11
4	Taucoma			9	3
5	Alaypata	23	35	8	5
6	Cañahuayco	37	31	10	4
7	San Isidro	23	14	11	7
8	Hoyadas	72	53	12	9
9	El Puesto	75	78	10	6
10	Pajonalcito	72	77	10	8
11	San Lorencito	87	87	12	5

12	Alizar la Torre	30	23	3	1
13	Alto de Cajas	32	47	2	1
14	El Nogal	29	25	2	
15	Peñaderia	51	42	3	2
	Total			132	84

Cuadro No. 6 Internado Área Rural

Internado	Población adulta (hombres)	Población adulta (Mujeres)	Población atendida por Renacc adulta (hombres)	Población Atendida por Renacc (mujeres)
Sub Central Jarcas				
Jarcas	48	71	20	30
Total			20	30

Cuadro No. 7 Área Periurbana

No.	Barrios	Población adulta (hombres)	Población adulta (Mujeres)	Población atendida por Renacc adulta (hombres)	Población Atendida por Renacc (mujeres)
1	1ro de mayo			1	10
2	El Constructor			2	5
3	Tarija Nueva			3	10
4	24 de junio			2	6
5	7 de octubre			2	10
6	15 de junio II				6
7	Nueva Esperanza			1	5
8	Monte Sud			1	4
9	26 de agosto			1	4
10	Japón			2	10
	Total			15	70

2) Metodología utilizada

Manejo integrado de la fertilidad del suelo

Tomando en cuenta el suelo como la base productiva es necesario recuperar la vida del suelo.

El manejo integrado de la fertilidad del suelo involucra, de manera muy sucinta, los siguientes elementos:

- la relación interactiva y manejo integral de las variables de **naturaleza química, física y biológica del suelo**, las cuales tienen que ver con la disponibilidad de recuperar la vida del suelo y absorción de nutrientes por las plantas;
- la relación interactiva y **manejo integral de las variables agronómicas/zootécnicas** del sistema de producción, orientadas a equilibrar, mantener y reciclar los nutrientes en el sistema;
- la **corrección de las deficiencias de nutrientes dentro del sistema de producción**, buscando la racionalidad y el equilibrio entre los componentes económico, social y ambiental.

En este contexto, hacen parte del manejo integrado de la fertilidad de suelos las coberturas, rotación de cultivos, asociación de cultivos, barreras de conservación de suelos, incorporación de abonos verdes, abonaduras con estiércol animal, humus de lombriz, cortinas rompe vientos y de protección de la unidad productiva que coadyuven a la recuperación del sistema de la producción granos básicos + ganadería

Campesino a campesino

Rescatando y valorando los conocimientos y la cultura, el lenguaje e idioma local,

Los productores comparten sus conocimientos ancestrales entre familias, comunidades y socializan en los diferentes espacios de campesino a campesino.

Intercambio de experiencias.

Permitirá a los productores interactuar ya que es un medio de enseñanza y aprendizaje para consolidar los conocimientos agroecológicos y replicar lo aprendido de acuerdo a cada realidad

Este espacio será de mucha importancia para poder intercambiar los conocimientos y saberes ancestrales entre familias, comunidades y a nivel regional, nacional

Los intercambios de experiencias entre productores a nivel local, regional y nacional que permiten que los productores se concienticen sobre la agricultura sostenible que muestra experiencias de cambio de producción, rendimiento, de calidad de vida, aportando a la madre tierra y evitando la contaminación.

Organizativo:

La metodología usada para el desarrollo de las actividades previstas en el ámbito organizativo del proyecto, es de un enfoque participativo, orientado a procesos en donde los y las comunarias o participantes están en el centro del proceso, aprenden y toman decisiones basadas en su propio esfuerzo. Estas metodologías son:

- **Educación popular**, porque se conecta mejor con las ideas sobre desarrollo rural sostenible y auto gestionado. Dentro de los principios propuestos por este enfoque tenemos el diálogo de saberes (como modelo de construcción de conocimiento en sectores populares, basado en la comunicación dialógica entre técnicos y campesinos), el saber popular enriquecido con el saber científico (en un proceso participativo donde se reconoce que las culturas populares poseen una sabiduría digna a la hora de buscar soluciones a los problemas de la realidad social).

3) Sistema de Evaluación utilizado

Evaluación Externa

Se aplicó un enfoque fenomenológico, buscando comprender y explicar las razones que produjeron los resultados logrados, o en su defecto, obstaculizaron su logro. Además de concentrarnos en identificar relaciones causales, fácticas, entre el trabajo del Proyecto y los efectos esperados (*proving*), también dedicamos especial atención a identificar estrategias alternativas (*improving*) a recomendar.

3.1 Estrategia investigativa.

La Misión desarrolló el siguiente proceso:

Fase preparatoria

- Análisis documental. o Mapeo de Actores, con apoyo de RENACC-Tarija.
- Determinación del Contexto del proyecto. o Elaboración de instrumentos de investigación (guías de observación, entrevista y análisis).
- Definición de agenda de trabajo detallada. Para una mejor eficacia y eficiencia, optamos por sumarnos a las actividades que RENACC ya tenía previstas. Así ahorramos tiempo y esfuerzos de informantes, del equipo de RENACC y para nosotros mismos. **Fase Investigativa**
- Trabajo de Campo: Talleres, grupos focales, entrevistas a informantes claves, observación participante. o Sistematización de datos.

- Fase de presentación de resultados. ○ Redacción de Informe Preliminar.
- Taller para presentar los hallazgos de la Evaluación, estimulando a la presentación de ideas complementarias, rectificatorias y/o ampliatorias, por parte de los actores claves involucrados. ○ Redacción y entrega del Informe Final.

Tanto en las comunidades campesinas participantes, como en los barrios, aplicamos una secuencia metodológica de: taller, grupos focales y entrevistas en profundidad.

Los talleres estuvieron destinados a facilitar que las personas participantes del Proyecto sean quienes valoren los Productos que el Proyecto les entregó, los Efectos producidos y el impacto que tuvo y tienen en sus vidas. Usamos para ello métodos como ser el MAPP¹, que permite explorar de modo sistemático y participativo los cambios, sus causas e impacto en forma diferenciada, ofreciendo técnicas como Análisis de Tendencias, Matrices de Influencia, Gráficos de diversos tipos. Los gráficos y matrices aplicados con estos métodos, facilitaron que personas con bajo nivel de escolaridad expresen sus puntos de vista sobre las acciones del proyecto y los efectos resultantes.

Los grupos focales y las entrevistas en profundidad estuvieron destinados a profundizar la información obtenida en los talleres.

3.2 Procesamiento de la información

Como medio de producir evidencia que sustente las conclusiones de la evaluación y además comprender las diferentes perspectivas de los actores implicados, triangulamos las fuentes de información, los datos obtenidos y las perspectivas de los diversos actores.

3.3 Cronograma

El cronograma constó de 9 semanas, empezando el 14 de mayo y concluyendo el 14 de julio.

4) Resultados obtenidos según indicadores

- Al finalizar el proyecto se cuenta con 150 productores es decir el 58 % de 260 productores han mejorado sus parcelas con las prácticas agroecológicas, pero no todas son consideradas agroecológicas están en diferentes niveles del proceso y a estas 150 se suman 30 productores es decir el restante 12 % que se han iniciado en el último año y que están con dos o tres prácticas por ejemplo que aplican

¹ MAPP: A Participatory Method for Impact Assessment of Programmes and Projects

abonos , elaboran macerados pero que no completan todo el ciclo y que no podemos considera con parcelas mejoradas.

- Sin embargo, se llegó a 60 productores mucho más del establecido en el indicador con sistemas de riego y rotación de cultivos.
- En el segundo año se llegó a 15 unidades educativas con producción diversificada de hortalizas en sus invernaderos, pero en este último año por razones externas como la migración disminuye el número de u.e.
- El último año por los cambios de clima que afecto las épocas de siembra como es la presencia de lluvias en los periodos que no corresponden hacen que la siembra se retrase y no se realice en la época tradicional y ocasione un total desequilibrio y esto sucedió con la siembra de coime, la disminución de parcelas con este cultivo. Sin embargo, los primeros años se cumplieron los indicadores
- Se han cumplido los indicadores de la creación de ambas organizaciones económicas bajo una sola personería jurídica, pero con el nombre que engloba a ambas organizaciones y muchos más con identificación tributaria una cuenta bancaria y con canales de comercialización
- Si bien se cuenta con las familias con huertos con producción orgánica y el acceso a la producción de los huertos para la alimentación familiar y con esto se logra alcanzar los objetivos del proyecto no sido lo mismo con la elaboración de propuestas.
- Las familias tienen la producción en el sistema vertical, disponen de invernaderos y la implementación del sistema del riego a goteo, pero el número de familias de un año a otro no es el mismo, porque los espacios que se destinaron para los huertos son utilizados para la construcción de una o más habitaciones, entonces se tiene que el número de familias en cada práctica no es la misma
- Se alcanzaron cumplir la mayoría de los objetivos, siendo una gran debilidad la inserción dentro del POA municipal de las propuestas de políticas públicas, esto principalmente a la debilidad del grupo para enfrentar un proceso de incidencia, más allá de las capacitaciones recibidas y las motivaciones existentes, se debe tomar en cuenta que el proceso del impulso de una política pública es largo y de mucha dedicación de tiempo, ya que se deben sostener reuniones constantes con los diferentes actores. Esto motivó a que se realicen alianzas estratégicas para el cumplimiento de este resultado, lográndose hasta la finalización del proyecto contar con una agenda de producción ecológica que contempla distintas políticas públicas incluso para las mujeres productoras ecológicas.
- Otro aspecto problemático fue el programa PROSOL, ya que desde la Gobernación rebajaron el monto de recursos asignados y modificaron los procedimientos administrativos, llegando a ser bastantes pesados para los comunarios quienes deben dedicarle mucho tiempo y recursos económicos para beneficiarse, por lo que muchos decidieron ya no solicitar estos fondos.
- El trabajo con mujeres se intensificó en el último año, logrando una articulación con el municipio de Cercado desde la secretaria de la Mujer y la familia, lo que significa un acercamiento de las autoridades con el tema social hacia estas comunidades.

- La APAT, pudo realizar un cambio interno de autoridades y fortalecerse. La representación por comunidad dentro del directorio ocasiona un compromiso del asociado y mayor fluidez en la información con el asociado respecto a las acciones del directorio y las ventas que se realizan de los productos, el compromiso se verifica a momento de realizar las reuniones mensuales, ya que la participación siempre fue con más del 50% de representación situación que no se presentaba con el anterior directorio ya que era manejado por dos o tres personas nada más.

1) Impacto logrado

Rural

CAMBIOS ESPERADOS	CAMBIOS GENERADOS
Efectos sociales	Una mayoría de las personas integrantes de las Unidades Productiva, además de adoptar las propuestas tecnológicas de RENACC, han adaptado algunas de ellas por motivación y cuenta propia. Es decir, han generado innovaciones. Por ejemplo, ante la escasez de afrecho - insumo usado en la producción de abono- que además tenían que comprarlo en la ciudad, lo reemplazaron con otros elementos: la cascarilla del coime, humus de bosque, etc.
Efectos económicos	En la racionalidad productiva campesina se busca en primer lugar producir para el consumo familiar y en segundo lugar esta generar ingresos, en ambos casos el
	<p>enfoco es la reducción de riesgos por encima del mejoramiento de productividad. Las 63 personas que cuentan con un reservorio de agua sin lugar a dudas han reducido el riesgo de perder cosechas y mejorado su productividad a la par.</p> <p>Estas personas han logrado mejores ingresos que quienes no disponen de agua para riego. Sin embargo, no lograron de forma significativa mejores precios, aprovechando el hecho que sus cultivos son orgánicos. El mecanismo de mercadeo tiene falencias pues permite que productores con producción convencional vendan en el mismo sitio que los productores orgánicos. El sistema es tradicional y no opera bajo criterios de calidad, producto diferenciado, atención al cliente, etc.</p>

Efectos políticos	Por factores de contexto las organizaciones comunales y supra comunales están muy debilitadas. Su intento de generar políticas públicas no ha tenido los resultados esperados por su débil capacidad de negociación y por el autoritarismo de las autoridades locales
Efectos culturales	Podríamos señalar como efecto cultural la modificación de la dieta, mejorándola al diversificarla. Hay asimismo una fuerte convicción en el poder de la agroecología para mejorar la productividad
Efectos ecológicos	<p>Hay notables avances en el cuanto al uso de abonos y biopesticidas. Empero el uso de herbicidas continua en un 60% de las personas</p> <p>Los cambios generados no han llegado a una escala tal que podamos hablar de un proceso sucesional agroecológico en marcha, lo que implicaría la generación de procesos ya a nivel de paisaje, reduciendo e incluso revirtiendo el proceso de desertificación. Los agro-ecosistemas degradados favorecen el crecimiento de plantas tolerantes al estrés, que pueden establecer y mantener su dominancia a pesar de que el ambiente donde se encuentran sea relativamente poco productivo. Por esta razón, como hemos comentado, los campesinos hacen referencias a buenos y altos pastos reemplazados por especies espinosas y de poco valor alimenticio. Este proceso sucesional es regresivo. Sin embargo, es posible generar un proceso inverso, que recupere la biodiversidad otrora existente.</p>

Zona urbana

CAMBIOS ESPERADOS	CAMBIOS GENERADOS
Efectos sociales	<p>El proyecto les brinda la oportunidad, quizás la única, de tener un espacio para sí mismas, un grupo donde compartir con sus iguales y aprender.</p> <p>Es un refugio también para aquellas afectadas por la violencia intrafamiliar</p>
Efectos económicos	Las personas participantes han visto facilitado su acceso a verduras orgánicas. Dicha provisión no provoca un cambio trascendente en sus ingresos.

Efectos políticos	Ninguno
Efectos culturales	Aprendieron a reciclar los residuos orgánicos en vez de botarlos como “basura”
Efectos ecológicos	Por una parte, la producción y consumo de verduras orgánicas. Por otra el aprendizaje de algunos principios y practicas ecológicas